

ВЕЛИКИЙ ПРАКТИК

Образ Мидхата Шакирова в истории Башкортостана

Мифы о Шакирове

В истории часто бывает так, что великие люди не признаются великими при жизни. Великими их делают потомки и время. Сегодня я с удовольствием вспоминаю, что в истории нашего Башкортостана были личности, значение которых переоценить невозможно просто по результатам их деятельности. Но с течением времени, когда большие успехи и достижения этих людей меньше не становятся, появляются желающие использовать легендарные имена в своих корыстных целях. В основном, как говорят сегодня, для пиара — такой простой и беспроблемный ход. В случае с Шакировым было достаточно нескольких заявлений, сделанных в свое время на пленуме Башкирского обкома КПСС некоторыми молодыми карьеристами, ничем не подтвержденных, кроме воспаленного воображения, и люди уже начинали прислушиваться, додумывать, развивать и усугублять тему порой без всякого на то основания.



Мидхат Шакиров

Само собой, больше всего обычно достается тем, кто взвалил на свои плечи груз ответственности в такое сложное время и выдержал. Этот талантливый организатор шесть лет руководил Уфимской городской партийной организацией и восемнадцать лет стоял во главе Башкирской областной партийной организации. Именно в период его руководства наша республика добилась наибольшего экономического и социального развития, стала одним из передовых регионов СССР, превосходя по промышленному потенциалу даже многие союзные республики. Все свои силы и талант он отдал служению Отечеству. Из-за смены общественно-экономических устоев и политической системы мы не должны предавать забвению такого выдающегося партийного и государственного деятеля нашей страны, руководителя республики, Героя Социалистического Труда. Более того, его дела и жизненный путь позволяют сохранить связь времен и поколений. Мидхат Закирович награжден пятью орденами Ленина (высшая награда того

времени), двумя орденами Трудового Красного Знамени и другими наградами. Был членом ЦК КПСС, Президиума Верховного Совета СССР, избирался союзным депутатом ряда созывов.

В своих воспоминаниях я постарался отдать дань уважения людям, с которыми он работал, рассказать о великих заслугах талантливого организатора и крупного руководителя союзного масштаба.

Мидхат Закирович принадлежал к тем редким личностям в истории Башкортостана, чей образ не тускнеет со временем, чьи заслуги неопределимы на протяжении десятилетий. Выдающийся организатор, талантливый руководитель, разносторонний человек с глубочайшим мышлением — таков вывод большинства современников.

Естественно, автор данного размышления о Шакирове не претендует на окончательный характер своих оценок различных эпизодов многогранной его жизни. Но можно смело утверждать, что, по мнению большинства жителей республики, он занял в истории Башкортостана достойное место среди государственных деятелей, выдвинутых республиканской партийной организацией. Многие видели в его личности воплощение политического реализма, способности преодолевать трудности и препятствия. Имя Мидхата Закировича, одного из руководителей Башкирской партийной организации второй половины XX века, неразрывно связано с трудовыми, социально-экономическими успехами республики. Он выдающийся государственный деятель, преданный гуманистическим идеалам человечества, пользовавшийся высоким авторитетом в СССР и в республике.

Как оценивали Шакирова его коллеги, современники и близкие? Прежде чем перейти к их оценкам, не мешает, на наш взгляд, выяснить, если будет позволено так сказать, вопрос о ценности самих оценок, о степени их достоверности. Во-первых, объективная оценка исторического значения той или иной личности всегда дело более сложное, более тонкое и деликатное, чем оценка того или иного исторического события. Во-вторых, по разным причинам к свидетельствам как современников, так и близких людей следует в таких случаях относиться с особой осторожностью.

Свидетельства современников, безусловно, очень ценны, ибо в них сохраняется непосредственность восприятия, знание таких подробностей и ощущение таких оттенков, которые почти всегда ускользают от тех, кто не был участником или свидетелем событий. Наконец, никто в такой степени, как современник, не способен уловить и передать наиболее характерные черты обстановки, «аромат эпохи». Вместе с тем никто так не подвержен конъюнктурным влияниям, личным пристрастиям, а поэтому и не в состоянии нелицеприятно оценить значение какой-либо исторической личности в целом, тем более, что любой современник лишен тех объективных преимуществ, которые таит в себе ретроспекция¹.

С другой стороны, потомки, представители последующих поколений всегда и в полном смысле слова — пленники ретроспекции. Они не в состоянии вырваться из-под ее власти, все их восприятие обусловлено ею, а потому они часто впадают в грех телеологических оценок, обманчиво правдоподобных выводов, опасных исторических aberrаций². Судьба Мидхата Закировича Шакирова — лучший пример и подтверждение.

¹ Ретроспекция — взгляд в прошлое, обращенный к прошлому.

² Аберрация — искажение события, биологическое значение — отклонение от нормы строения и функциях организма.

Об «эпохе Шакирова» сегодня бытует множество мнений. С высоты нашего времени деятельность этой, безусловно, яркой личности в чем-то оценивается очень высоко, в чем-то подвергается критике. Люди, знающие Шакирова, высказываясь о стиле и методах его руководства, часто применяют для характеристики различные эпитеты: трудолюбивый, интеллигентный, но жесткий, авторитарный.

Несмотря на такой разброс точек зрения, роль Шакирова в истории республики, мне кажется, пока не получила окончательной оценки, как, впрочем, и сама советская эпоха, знавшая и взлеты, и спады. И, тем не менее, свидетельства такого рода очень важны. В нашем случае, если иметь в виду современников, то, очевидно, следует начинать с мыслей и размышлений близких, родственников и детей, коллег по совместной работе.

Хочу высказать свою точку зрения, тем более, что мне часто приходилось встречаться с ним на пленумах, сессиях Верховного Совета БАССР, по долгу службы консультироваться о состоянии охраны государственных тайн в республике. Всегда доброжелательно помогал решать возникающие проблемы.

Большое значение для понимания личности имеет книга Рифката Шакирова, сына Мидхата Закировича, «Линия жизни». Данная книга служит как бы историческим источником о роде Шакировых. Мидхат Закирович, как и его отец Закир Шакирович, является ярким примером борьбы человека и гражданина во имя прогресса башкирского народа и родного Башкортостана. Всю свою жизнь, свои душевные и физические силы он посвятил творческому созиданию. Лично по его инициативе в 70-е годы в северо-западных регионах Башкортостана в школах ввели обучение на башкирском языке. И сегодня этот пример великого партийно-политического деятеля является очень ценным и актуальным для новых поколений и учителей, родителей, руководителей системы просвещения и науки. Тем более, что в современных условиях в национальных республиках РФ проблема сохранения регионально-национального компонента является очень злободневной.

М.З.Шакиров на трассе строящегося газопровода



Происхождение, молодость, начало трудовой карьеры

Трудовую биографию Мидхата Закировича Шакирова можно разделить на несколько этапов.

Мидхат Закирович родился 5 октября 1916 года в г.Уфе. Мальчик получил хорошее семейное воспитание. Юного Мидхата вдохновляли успехи в индустриализации молодой Советской страны, и он увидел свое будущее в производственной деятельности. Хоть сын и не продолжил его путь, отец — видный ученый-филолог Закир Шакиров — остался доволен его выбором. Мидхат поступил учиться в ФЗУ, после окончания которого начал трудовую деятельность слесарем на Уфимском паровозоремонтном заводе. Поступил учиться в Бежицкий машиностроительный институт. В 1941 году вернулся в родной Башкортостан. Началась Великая Отечественная война. Он неоднократно обращался в военкомат с просьбами направить его на фронт, однако необходимость в грамотных специалистах, работающих на оборонных предприятиях, была велика, и его просьбы были отклонены. Молодого человека направили на важнейший стратегический объект — эвакуированный в Уфу оборонный завод №656, где он сначала работал старшим инженером, а затем начальником производства. Здесь молодой специалист проявил себя не только как грамотный инженер, но и как требовательный руководитель, выделялся деловитостью и умением сочетать решение глобальных задач, стоявших перед руководством предприятия, с заботой о каждом сотруднике, каждом рабочем. За короткий срок он завоевал такой авторитет, что после окончания войны ему была поручена ответственная задача — изучать достижения немецкой военной промышленности в городах Дрездене и Лейпциге. Инженер-подполковник Шакиров блестяще справился с этим заданием.

После войны Мидхат Закирович был избран секретарем Ленинского райкома КПСС г.Уфы, но здесь ему пришлось работать недолго — поручили освоение новых направлений в производстве. В 1948 году он был назначен директором Уфимского завода геофизических приборов и аппаратуры. За четыре года молодой инженер сумел не только наладить работу нового производства, но и вывел предприятие в передовые в своей отрасли по Советскому Союзу.

В начале 50-х годов в стране остро стоял вопрос строительства магистральных нефте- и газопроводов, необходимых для восстановления и развития народного хозяйства. В 1952 году Мидхата Закировича назначают начальником СМУ-74, а в 1954 году — главным инженером союзного треста «Нефтепроводмонтаж». Одиннадцать лет его трудовая биография была связана с нефтегазовой отраслью.

С 1952 по 1963 год под руководством М.Шакирова было построено множество газо- и нефтепроводов и наземных сооружений ТЭК, ставших одной из основ индустриального могущества страны. Это газопроводы «Бухара-Урал», «Саратов-Пенза», «Туймазы-Уфа», «Шкапово-Ишимбай»; нефтепроводы «Уфа-Туймазы», «Омск-Иркутск»; продуктопровод «Ишимбай-Уфа» и целый ряд других объектов.

В 1961 году началось строительство газопровода «Бухара-Урал», который был объявлен всесоюзной комсомольской стройкой. Он стал крупнейшей магистралью. Строительство было связано со сложнейшими техническими решениями. Газопровод проходил через пустыни Кызыл-Кум и Кара-Кум, безводное плато Устюрт, где летом температура поднималась до 50 градусов, а трубы нагревались

до 70, пересекал бурную Амударью... Работать днем из-за жары и пылевых бурь было невозможно — люди трудились рано утром и поздно вечером.

Трест постоянно поддерживал творческие связи с научными центрами, систематически повышалась квалификация рабочих, для чего в Уфе была организована известная на всю страну школа сварщиков, которая функционирует до сих пор.

При строительстве магистрального трубопровода «Туймазы-Новосибирск» 160 километров сварено стыковой электроконтактной сваркой. Применение новой технологии позволило сократить монтажные работы в 2,5 раза. Это было достижение мирового значения.

Там, где проходили отряды трассовиков, преображалась жизнь регионов. Известный писатель, лауреат премий СССР и РСФСР в области литературы, Герой Социалистического Труда Михаил Алексеев напишет так: «Уже в послевоенные годы Мидхат Шакиров стал человеком, известным не только в своей республике, но также в соседних регионах — и, конечно, на моей родной саратовской земле, где он и его коллеги строили газопроводы, которые преобразили промышленность, сельское хозяйство, саму жизнь миллионов людей...

Говорят, что человек жив трудом. Воистину, «труд» — одно из правофланговых слов нашего языка, такое же важное имя существительное, как «хлеб». Одного без другого не бывает. И поэтому справедливо будет сказать, что Россия сейчас в большей степени жива именно той огромной работой, которую проделали Мидхат Шакиров и подобные ему люди-созидатели в минувшие десятилетия».

Эти слова большого писателя я прочел в книге «Линия жизни», которую мне подарил Мидхат Закирович. Попросил у него автограф, но он отказался, поскольку автором книги является его сын — Рифхат Шакиров. Рассказано в этой книге и о строительстве газопровода «Бухара-Урал».

Непростые задачи пришлось решать коллективу треста при строительстве и пуске знаменитого магистрального газопровода. Впервые в мире магистральный газопровод протяженностью 1800 километров строился из труб диаметром более одного метра. Это была поистине ударная стройка, которую не остановили ни «холодная война», ни эмбарго на трубы и оборудование. Наоборот, отечественная промышленность освоила выпуск труб и других необходимых элементов для этого первого уникального газопровода.

Мидхат Закирович прекрасно понимал, что строительство газопровода «Бухара-Урал» является колыбелью новых технологий. Приходилось ему решать неординарные задачи: строителям приходилось преодолевать многочисленные арыки, строить мосты, защищать трубопровод от влияния засоленного грунта солончаков и др.

Нельзя не вспомнить, например, смелое решение переправы сваренных трубных секций плотами через Аральское море. Многие специалисты прошли при сооружении этого газопровода отличную практику и стали руководителями новых строек, расширяющих систему магистральных газопроводов России. Апогеем этой стройки были также продувка и испытание газом всей нитки. Председателем государственной комиссии по испытанию газопровода «Бухара-Урал» был назначен Мидхат Шакиров, и трубопровод был испытан в срок, хотя при этом пришлось решать казалось бы невыполнимые задачи.

Многогранной была деятельность Шакирова, и строительство первых крупных газо- и нефтепроводов — одна из ярких страниц его биографии. Следует помнить, что сейчас страна живет практически за счет нефти и газа, перекачиваемых по этим трассам.

Партийно-политическая карьера и трудовые достижения города Уфы

О социально-экономических достижениях в годы руководства М.З.Шакирова уфимской городской партийной организацией и республикой в целом, о сегодняшнем стратегическом значении проектов, которые были заложены в то время, можно говорить много.

И вот этот успешный руководитель производства в 47 лет избирается первым секретарем Уфимского горкома партии, а затем, шесть лет спустя, возглавляет партийную организацию уже всей республики. Несомненно, это было признанием высокой оценки его интеллектуальных и организаторских способностей. Он понимал, что партийная работа требует полной самоотдачи. Но, вопреки устоявшемуся мнению о руководящих работниках, Мидхат Закирович не превратился в бюрократа, лишь реализующего указания и инструкции Москвы. Он стал лидером, который был способен преобразовать смоделированную советскую методику управления в стратегические интересы и благосостояние будущего Башкортостана. Можно сказать, Мидхат Шакиров предвидел суверенитет Башкортостана за 20—30 лет до того, как он был достигнут.

Непросто технократу осваивать совсем иные, далекие от его прежних забот и профессиональных интересов сферы деятельности — методы партийного руководства всей экономикой, особенно сельским хозяйством. Как потом признавался Мидхат Закирович, именно аграрный сектор был для него особенно сложным. Но, обладая огромной работоспособностью, большой эрудицией и обостренным чувством нового, часто бывая на полях и фермах, встречаясь с механизаторами, животноводами, специалистами сельского хозяйства, он быстро изучил эту отрасль, ее проблемы, пути их решения.

С первого дня на посту первого секретаря Уфимского ГК КПСС Шакиров в первую очередь главное внимание обратил на усиление специализации промышленности Уфы не только по переработке нефти, а на этой основе развитию нефтехимии, и одновременно принял необходимые меры по развитию машиностроения и приборостроения в городе. Это требовало создания новых производств, осуществления технического перевооружения промышленности. Для претворения этой программы в жизнь потребовались огромные средства. За 1959—1979 годы государство вложило в экономику города более 5 млрд рублей.

По инициативе первого секретаря ГК КПСС, в целях рационального решения хозяйственных задач при райкомах и горкоме КПСС в начале 1962 годов были созданы технико-экономические советы. В состав советов вошли руководители предприятий, экономисты, при этом особое внимание обращалось на работу с молодежью. Советы анализировали работу предприятий, разрабатывали рекомендации по совершенствованию производства, рассматривали перспективные вопросы развития промышленности и строительства. По инициативе городской партийной организации укреплялась материальная база строительных организаций. В декабре 1962 года был введен в действие завод крупнопанельного домостроения №3, в 1965 году — завод сантехнических заготовок. Увеличились мощности по выпуску кирпича, асфальта и товарного бетона. Был создан ряд новых трестов — «Башнефтехимремстрой» (1960), «Строймеханизация» №2 (1966), крупнопанельного домостроения (1968) и другие. Для осуществления единого руководства и координации деятельности строительных организаций в

1968 году образован «Главбашстрой». Под его началом в 1979 году строительно-монтажные работы в Уфе вели 129 предприятий строительной индустрии.

Шакиров считал, что главным направлением прогресса в строительстве была его индустриализация. Она достигалась за счет повышения сборности зданий и уровня механизации, применения новых материалов. Строители Уфы начали ставить под сооружения свайные фундаменты.

Боевым штабом борьбы за ускорение сроков сооружения объектов нефтехимии в г.Уфа выступил партийный комитет треста №21. Только в 1963 году Мидхат Закирович провел 12 кустовых партийных собраний и 8 совместных заседаний с парткомами заводов-заказчиков. Здесь обсуждались коренные вопросы строительства и принимались деловые решения. Горком КПСС и парткомы организовали оперативную группу, которая через сеть контрольных постов следила за ходом работ на ведущих объектах. Это дало возможность оперативно устранять недостатки на строительстве.

Большую помощь городской партийной организации оказали профсоюз и комсомол. Надо отдать должное, первый секретарь всегда находил время для встречи с молодежью. 29 октября 1969 года, выступая перед комсомольцами республики в День рождения Ленинского Комсомола, с гордостью сказал, что сегодня Башкирия — это гигантская строительная площадка, на которой трудится 25 тысяч молодых строителей и монтажников. Более 15 тысяч из них члены комсомола. Было отмечено, что более 250 комсомольских молодежных строительных и монтажных бригад участвуют в социалистическом соревновании.

Только в 1969 году на комсомольских стройках республики было введено в эксплуатацию более 20 крупных нефтехимических предприятий. Бюро Уфимского горкома КПСС одобрило инициативу Уфимского горкома ВЛКСМ об объявлении строительства второй очереди производства этилового спирта завода синтетического спирта ударной комсомольской стройкой. Шефы приняли участие в организации труда на объекте, создали на всех участках комсомольские группы, комсомольско-молодежные бригады. Когда возникла необходимость своевременно обеспечить строительную площадку оборудованием, горком и комсомольский штаб стройки города призвали молодежь всех 100 заводов-поставщиков досрочно изготовить нужную аппаратуру.

А во время летних каникул ряды строителей пополняли студенты уфимских вузов. Совершенствование строительства, систематическая помощь городских организаций, самоотверженный труд строителей позволили выполнить большой объем работ³. За 1959—1980 годы во всех отраслях промышленности Уфы построены 325 производств, цехов и установок. В 1961 году вступил в строй завод текстильного стекловолокна. За 1960—1965 годы возведены производственные корпуса швейной фирмы «Мир». Был сооружен корпус сборки автомобильных двигателей «Москвич-412» моторостроительного завода⁴. В годы десятой пятилетки построены хлопчатобумажный комбинат, кондитерская и чаеразвесочная фабрики, на заводе синтетического спирта в рекордно короткий срок возведен и сдан в эксплуатацию крупный комплекс по производству фенола и ацетона.

³ Комсомольская правда. 1960. 26 февраля; Советская Башкирия. 1962, 7 апреля.

⁴ С 1978 г. — Уфимское моторостроительное производственное объединение.

Первого секретаря горкома партии интересовала не только деятельность парткомов промышленных предприятий, а также волновала проблема внедрения научных достижений. В 60—70-х годах на заводах создавались опытно-исследовательские цеха, центральные заводские лаборатории. Первые опытно-исследовательские цеха возникли в конце 1959 года на нефтеперерабатывающих и химическом заводах. С помощью Орджоникидзевского райкома КПСС и парткомов предприятий они были укомплектованы передовыми инженерно-техническими работниками и рабочими. Опытно-исследовательские цеха занимались внедрением новой техники и технологии в производство. Так, на Уфимском нефтеперерабатывающем заводе исследователи во многом помогли успешному переходу предприятия на переработку высокосернистых нефтей, в борьбе с коррозией трубопроводов и аппаратов. На Ново-Уфимском заводе ими была решена проблема облагораживания высокосернистого нефтяного кокса. При участии работников центральной лаборатории химического завода совершенствовалось производство гербицидов, хлорамина⁵.

Тесный деловой контакт установился между Уфимским нефтяным институтом и Ново-Уфимским нефтеперерабатывающим заводом. Новаторы завода синтетического спирта решили ряд проблем совместно с коллективами Института химии Башкирского филиала АН СССР, Башкирского государственного университета и Уфимского филиала Всесоюзного научно-исследовательского института нефтехимии. Возрос объем работ, выполняемых учеными города по заказам промышленных предприятий. Так, почти 90 процентов всех исследований «БашНИПИнефти» проводилось по договорам с предприятиями «Башнефти»⁶.

Сложные задачи технического прогресса вызвали к жизни новые формы объединения творческих усилий новаторов. В 1974 году в Уфе насчитывалось 1565 таких бригад. В 1974 году на производстве автомобильных двигателей «Москвич-412» действовали 36 автоматических линий, представляющих единый комплекс обрабатывающих, транспортных, контрольных и управляющих машин, приборов и устройств. За 1976—1980 годы комплексно механизировано 230 цехов и участков. Началось внедрение промышленных роботов. В управлении производством стали использоваться телевидение и электронно-вычислительная техника. Промышленное телевидение впервые в городе появилось в 1967 году на заводе сантехнических заготовок.

С развитием промышленности росла потребность в электроэнергии. Для обеспечения ею в необходимых количествах Уфа в 1959 году была подключена к Павловской ГЭС. Увеличивались мощности четырех теплоэлектроцентралей города. К 1966 году их котлы были переведены с твердого топлива на газовое. Реконструировалось и обновлялось оборудование ТЭЦ. Только за 1965—1970 годы введены в эксплуатацию 9 турбогенераторов общей мощностью 367 тысяч киловатт. Были автоматизированы все основные технологические процессы. В период подготовки к XXII съезду КПСС трудящиеся Уфы поддержали почин москвичей и развернули борьбу за выпуск продукции высокого качества. Они создали десятки изделий, которые по надежности, внешнему виду не уступали

⁵ С 1979 г. — Уфимское производственное объединение «Химпром».

⁶ Вечерняя Уфа. 1971, 1 мая.

лучшим отечественным образцам. К 1981 году уфимцы изготавливали 670 видов продукции, удостоенных высшей оценки государственного Знака качества⁷. Среди них — бутиловый спирт альфаметилстирол, бензол, толуол, электробритва «Агидель», телефонный шнур. Электробритва получила высокую оценку не только на Земле, но и в космосе. «Это истинное наслаждение — бриться таким чудесным аппаратом, как «Агидель», — передал на Землю в июле 1974 года командир экипажа орбитальной научной станции «Салют-3», дважды Герой Советского Союза, летчик-космонавт СССР П.Р.Попович⁸. С тех пор у советских космонавтов стало традицией в репортаже с борта своих кораблей добрым словом отзываться об «Агидели». Обновлялся ассортимент выпускаемых изделий. Только за 1965—1973 годы в Уфе освоено свыше 550 новых видов продукции⁹. Так, нефтехимики завода синтетического спирта первыми в Советском Союзе получили в промышленных условиях этилпропиленовый каучук, бутиловый спирт, полиэтилен из нефтегазового сырья, метилстирол. Одним из новых видов изделий является двигатель для автомобиля «Москвич», выпускаемый с 1968 года моторостроительным производственным объединением.

В эти же годы уфимский ГК КПСС придавал серьезное значение широкому внедрению научной организации труда (НОТ) в трудовых коллективах. В начале 1966 года горком КПСС вместе с техническим и партийным руководством предприятий начали активную разъяснительную работу по вопросам НОТ. Уже к концу 1966 года на многих предприятиях Уфы появились штатные лаборатории или бюро НОТ. Под их руководством работали 103 творческие бригады¹⁰. Они разработали 350 планов мероприятий по НОТ. Из них реализованные 260 дали экономический эффект 1,9 млн рублей¹¹.

Улучшилась научная организация труда на нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятиях республики. Этому в большой мере способствовало изучение опыта Щекинского химического комбината Тульской области. Коммунисты объединения «Башнефтехимзаводы», в том числе его уфимской группы, в мае 1969 года последовали примеру щекинцев. Опыт, проведенный в республике, получил название «башкирского эксперимента». Тысячи рабочих и служащих активно участвовали в его осуществлении. Всего к 1974 году в результате рационального использования трудовых ресурсов численность работающих на уфимских нефтехимических заводах сократилась более чем на 3,5 тысяч человек¹². Проведение эксперимента позволило объединению «Башнефтехимзавод» за три с половиной года выполнить задания девятой пятилетки по росту производительности труда.

Уфимский горком партии в эти годы большое внимание уделял вопросам развития общественного производства по реконструкции транспорта. Происходит техническое перевооружение Уфимского железнодорожного узла, на долю которого приходилась большая часть грузооборота города и республики.

На станции Уфа был снесен старый маломощный вокзал. На его месте был построен новый, торжественно открытый 6 ноября 1970 года. По полезной

⁷ Вечерняя Уфа. 1981, 19 февраля.

⁸ Там же, 1974, 10 июля.

⁹ Подсчитано по данным: Вечерняя Уфа, 1972, 8 июня; Советская Башкирия. 1974, 28 февраля.

¹⁰ Советская Башкирия, 1967, 20 апреля.

¹¹ Вечерняя Уфа, 1969, 29 января.

¹² Там же, 1972, 2 декабря.

площади он в 4 раза превосходил прежний. Вокзал оснащен тоннелем для выхода на платформы, автоматическими камерами хранения, справочными устройствами.

Коренные изменения произошли на воздушном транспорте. Аэропорт, оказавшийся со временем в центре Уфы, вынесен за город. На новом участке он строился с 1960 года. К концу 1962 года были введены здания оперативных и технических служб, гостиница и складские помещения. 14 января 1966 года открылся аэровокзал с пропускной способностью 400 пассажиров в час. Самолетный парк постоянно пополнялся новыми типами машин. Если еще в годы семилетки основу парка составляли самолеты типа АН-2 и ЛИ-2, то в годы девятой пятилетки — АН-24, ТУ-124, ТУ-134, а в последний период стали поступать ТУ-154, ЯК-40, ИЛ-18. Современные лайнеры связали Уфу почти со всеми районами Башкортостана и более чем с 60 крупными городами страны. По объему перевозок Уфимский аэропорт вошел в число 15 крупнейших аэропортов страны. Летчики оказывали все более возрастающую помощь сельскому хозяйству и медицине. Существенную реконструкцию претерпел и Уфимский речной узел, пополнившийся новыми судами.

Технический прогресс предъявил высокие требования к экономическому образованию кадров. Всего в 1973 году половина работающего населения была охвачена системой экономического образования. Центральным Комитетом КПСС этот положительный опыт был обобщен и принимается постановление «О работе партийных организаций Башкирии по усилению роли экономического образования трудящихся в повышении эффективности производства и качества работы в свете решений XXV съезда КПСС» (август 1978 года).

Данное постановление ЦК КПСС дает новый стимул развитию социалистического соревнования. Свидетельство тому — широкое распространение движения за коммунистическое отношение к труду во всех трудовых коллективах.

Образцом для всех были успехи зачинателей движения в городе комсомольско-молодежной бригады технологической установки Ново-Уфимского нефтеперерабатывающего завода, возглавляемой Г.Г.Теляшевым. Коллектив добивается двукратного увеличения производительности труда, межремонтный ресурс установки доводит до 600 суток вместо 90 по норме. Такого достижения общесоюзная практика не знала и Теляшеву Г.Г. было присвоено высокое звание Героя Социалистического Труда.

Движение за коммунистическое отношение к труду вызвало к жизни самые разнообразные формы трудовой взаимопомощи: переход бригадиров передовых бригад в отстающие, шефство опытных рабочих над молодыми, обучение друг друга смежным профессиям. В Уфе нашел горячий отклик благородный почин Валентины Гагановой. Первыми ее примеру последовали мастера швейной фабрики им. 8 Марта П.В.Потапенко, Р.С.Ариткулова. Вслед за ними десятки рабочих, инженеров и техников перешли на отстающие участки и вывели их в число передовых.

Совершенствование управления экономикой, технический прогресс, высокая творческая активность трудящихся г.Уфы обеспечили успешное претворение в жизнь намеченных планов. Досрочно, к 25 октября 1965 года, был выполнен семилетний, к 26 октября 1970 года — восьмой, а к 30 ноября 1975 года — девятый пятилетние планы развития народного хозяйства Уфы. Производительность

труда за эти периоды поднялась соответственно в 1,5, 1,3 и 1,4 раза¹³. Досрочно, 15 декабря 1980 года труженики города выполнили и задания десятой пятилетки. Отдельные предприятия добились этого со значительным опережением. Уже к маю 1980 года коллектив дважды ордена Ленина и ордена Красного Знамени Уфимского моторостроительного производственного объединения выполнил пятилетний план по росту производительности труда и объему основного производства. С большой трудовой победой моторостроителей сердечно поздравили Генеральный секретарь ЦК КПСС, Председатель Президиума Верховного Совета СССР.

Отрадно, что в эти же годы в городах и районах Башкортостана произошли существенные сдвиги в экономике. Поднялся удельный вес нефтепереработки, химии и машиностроения. Нефтепереработка и химия стали ведущими в экономике Уфы. Внутри них первое место заняла нефтехимия. Крупнейшим нефтехимическим предприятием страны являлся завод синтетического спирта. Завод вырабатывал самый дешевый этиловый спирт, давал пятую часть полиэтилена, выпускаемого в Советском Союзе.

Химический завод стал головным предприятием страны по производству ядохимикатов для нужд сельского хозяйства. На его долю в 1978 году приходилась треть производимых в СССР гербицидов.

В восьмой пятилетке в промышленной структуре г.Уфы появилась новая отрасль — нефтедобывающая. Еще 20 августа 1961 года из скважины №6 (неподалеку от деревни Дмитриевка) ударил мощный фонтан девонской нефти. Эта дата считается днем открытия промышленной нефти под Уфой. Первая эксплуатационная скважина начала работать в 1966 году. На базе месторождения «черного золота» в окрестностях города и близлежащих районах организуется НГДУ «Уфанефть».

Качественно новым в экономике города явилось увеличение производства и расширение ассортимента товаров народного потребления. Развивались легкая и пищевая отрасли промышленности. Наиболее крупным предприятием стала фирма «Мир», которая за 1960—1970 годы выпустила 12,5 млн единиц швейных изделий. Макаaronная фабрика по своей производительности заняла одно из ведущих мест среди родственных предприятий страны. К 1977 году выпуск предметов культурно-бытового назначения освоили 47 предприятий Уфы против 15 в 1959 году.

Трудовые подвиги трудящихся, трудовых коллективов получили широкое признание и были высоко оценены Коммунистической партией и Советским правительством. В начале 1981 года на знаменах 15 предприятий и строительных организаций города Уфы сияли ордена. В 1976 году за досрочное выполнение заданий девятой пятилетки по объему производства, росту производительности труда и улучшению качества продукции Уфимский завод резиновых технических изделий им. М.В.Фрунзе был награжден орденом Октябрьской Революции; орден Трудового Красного Знамени вручен строительному тресту №21. За достижение высоких результатов во Всесоюзном социалистическом соревновании, успешное выполнение плана экономического и социального развития на 1980 год и десятую пятилетку 11 трудовых коллективов города отмечены переходя-

¹³ Советская Башкирия, 1966, 27 января, 1971, 26 января; Вечерняя Уфа, 1975, 24 декабря.

щими Красными знаменами ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ. В их числе коллективы геофизического треста «Башнефтегеофизика», ордена Трудового Красного Знамени строительного-монтажного треста «Востокнефтепроводстрой», заводов — ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции Ново-Уфимского нефтеперерабатывающего, текстильного стекловолокна, ордена Трудового Красного Знамени синтетического спирта им. 40-летия ВЛКСМ. Тысячи уфимцев награждены орденами и медалями Советского Союза, а 62 человека удостоены высокого звания Героя Социалистического Труда. Среди них слесарь моторостроительного производственного объединения Ф.А.Нухов, старший машинист завода синтетического спирта Е.П.Шерстобитов, первый секретарь Башкирского обкома КПСС М.З.Шакиров, электросварщик треста «Нефтепроводмонтаж» Р.К.Бахтияров, бригадир комплексной бригады отделочников треста №21 М.А.Галимов, старший оператор Ново-Уфимского нефтеперерабатывающего завода М.Г.Хафизов, генеральный директор моторостроительного производственного объединения В.Д.Дьяконов, мастер Уфимского управления буровых работ Т.М.Вильданов. Успехов в развитии экономики города трудящиеся Уфы добились, опираясь на весь экономический, научно-технический потенциал страны, участвуя в сотрудничестве Советского Союза с зарубежными государствами. Более 30 автономных республик, краев и областей Российской Федерации, трудящиеся всех союзных республик помогали уфимцам сооружать объекты большой химии и нефтепереработки. От 10 иностранных фирм и 29 станкостроительных заводов СССР прибывало оборудование для новых корпусов моторостроительного завода. В свою очередь возрос вклад города в экономику страны. Продукция его предприятий поставлялась почти во все районы Советского Союза и экспортировалась в 50 стран мира. Уфимские специалисты выезжали во многие уголки страны и за ее рубежи для участия в сооружении различных объектов, монтаже оборудования. Строители города устанавливали технологические металлоконструкции чугунно-металлургического цеха автозавода в Тольятти, прокладывали трубопроводы на обширных пространствах Крайнего Севера, Средней Азии, Поволжья, Сибири и Дальнего Востока. Посланцы Ново-Уфимского нефтеперерабатывающего завода оказали помощь в освоении и пуске нефтехимических предприятий и производств в 20 странах мира. Среди советских специалистов, участвовавших в строительстве высотной Асуанской плотины в Египте, были и представители Уфы. Усилился взаимный обмен опытом. Работники завода синтетического спирта учились у коллег из Ленинграда, Польши, Чехословакии. Швейники Уфы многое переняли у родственных предприятий нашей страны. Трудящиеся столицы Башкирии также щедро делились практикой своей работы. На нефтеперерабатывающих и химических производствах проходили подготовку как наши соотечественники, так и представители ГДР, Чехословакии, Болгарии, Индии, Эфиопии и других стран. Только на Ново-Уфимском заводе ежегодно стажировались более 500 человек. Свидетельством признания ценности накопленного уфимцами производственного опыта являлись систематически проводимые в городе совещания и конференции специалистов нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР и стран — членов Совета Экономической Взаимопомощи. Важную роль в обмене передовым опытом играли международные выставки. Заводы и фабрики Уфы ежегодно демонстрируют образцы своих изделий на 15—16 международных выставках и

ярмарках. Крупным событием стало участие республики в Лейпцигской международной осенней ярмарке 1981 года. На площади в 350 квадратных метров была размещена продукция многих предприятий Башкирского края, среди них изделия прославленных предприятий Уфы — моторостроительного производственного объединения, производственного объединения «Химпром», производственного объединения «Геофизприбор», Башкирского производственно-художественного объединения «Агидель» и других. Трудовое содружество укреплялось в ходе Всесоюзного социалистического соревнования. Нефтепереработчики и нефтехимики Уфы успешно соревновались с коллективами родственных предприятий Баку, Сумгаита, Саратова, Казани, Омска, Новокуйбышевска, Волгограда и других городов, строители — с коллегами из Татарстана, Омской области, Куйбышева, моторостроители — с ижевскими, пермскими, тюменскими коллегами. Расширение и углубление производственных связей ускорило развитие народного хозяйства города, способствовало успехам единой социалистической экономики, дальнейшему сближению всех народов нашей страны.

Областной комитет КПСС, советские органы власти в 70—80-е годы особое внимание обратили на проблемы благоустройства. С конца 50-х годов начался качественно новый этап в развитии столицы Башкортостана. К тому времени северная часть Уфы — Черниковск, а также Демский район, поселки Затон и Тимашево представляли собой самостоятельные жилые образования. Половину жилого фонда составляли индивидуальные одноэтажные деревянные строения. Строительство в городе велось разбросанно, различными ведомствами. Для обеспечения планомерной застройки территории большой Уфы в исполкоме городского Совета было создано Управление капитального строительства. Оно стало основным заказчиком жилищного, а с 1971 года — и культурно-бытового строительства. Централизация управления и средств создала условия для проведения единой инженерно-строительной и архитектурной политики. Повысилась роль местного Совета в формировании города. При поддержке М.З.Шакирова в сентябре 1959 года Совет Министров РСФСР утвердил Генеральный план развития большой Уфы, положивший начало созданию единого архитектурного ансамбля города. План был рассчитан на ближайшие 25 лет с проектной численностью населения в 700 тыс. человек. Однако в результате ускоренного развития экономики город рос более быстрыми темпами. К началу 1959 года он насчитывал 516,9 тысяч, в 1966 году — 682,5 тысяч, в 1976 году — 922,7 тысяч жителей, а 12 августа 1980 года Уфа стала одиннадцатым в РСФСР городом с миллионным населением. Возникла необходимость пересоставления проекта, которое поручили институту «Ленгипрогор» и проектным организациям Башкортостана. Новый Генеральный план развития Уфы был утвержден Советом Министров РСФСР в мае 1971 года. Он определял перспективы ее развития на следующие 25—30 лет. Планом предусматривалось завершение строительства внутри так называемого Уфимского полуострова и размещение здесь до 80 процентов населения города. Площади на левых берегах рек Белой и Уфы были оставлены как резервные. Предполагалось улучшение архитектурного облика столицы, расширение транспортных магистралей, совершенствование коммунального хозяйства. Развитие большой Уфы направлялось и контролировалось партийными и советскими органами. Учитывая большие масштабы и возросшую сложность строительства, по решению городского комитета КПСС в августе 1966 года при горкоме партии

и исполкоме городского Совета был создан градостроительный совет. Члены его — архитекторы, геологи, специалисты по благоустройству — рассматривали вопросы инженерной подготовки и очередности застройки районов, реконструкции старых кварталов, размещения важнейших зданий и сооружений в городе. Градостроительный совет стал генеральным штабом по формированию облика Уфы. В работе совета принимал регулярное участие первый секретарь обкома КПСС М.З.Шакиров. Архитектор г.Уфы Рудоль Авсахов вот как пишет об отношении Шакирова к развитию столицы: «В начале 1985 года в нашем институте состоялось выездное заседание обкома по вопросу застройки исторического центра Уфы, после которого было принято постановление о социально-экономическом развитии трех центральных районов города. Силами молодых архитекторов к заседанию был подготовлен большущий макет центра столицы, докладывать пришлось мне, поскольку тогдашний главный архитектор института был болен. Мидхат Закирович подробно и заинтересованно изучал наши предложения, не со всем соглашался, но не был равнодушен. Тогда впервые я разглядел его близко. Ему было под семьдесят, но выглядел он прекрасно. Подтянут, аккуратен, лицо гипнотически строгое, взгляд проникающий. Навсегда запомнился мне другой эпизод, связанный с Мидхатом Закировичем. 26 августа 1986 года он организовал объезд семи крупных незавершенных объектов Уфы большой группой руководителей строительного комплекса и партийных руководителей. Мы с А.И.Пучковым, моим директором, были в составе группы. Мероприятие завершалось в прорабской строящейся гостиницы по улице Авроры. Обсуждение уже подходило к концу, и Шакиров по обычаю спросил: «Есть у кого какие-то вопросы?» И я, молодой да самоуверенный, не утерпел, задал-таки свой вопрос! В нем я выразил свое искреннее удивление: для чего нужна такая, определенная московскими архитекторами, высота вестибюля, что выше готического собора, и зачем нужны лоджии, куда нет выходов? Он, помню, обхватив голову руками, сидел молча не менее десяти минут. «Свита» тоже молчала, то и дело бросая «ласковые» взоры в то место, где сидел ваш покорный слуга. Наконец, подняв взгляд, он дал кому-то указание вызвать Хихлуху и Рехмукова, а нас распустил. Мне неизвестно, о чем там шла речь, но только потом мы поделили высоту вестибюля на четыре части и запроектировали выходы на лоджии.

Через пятнадцать минут после того, как закончилось обсуждение в прорабской, мы с директором должны были явиться в кабинет первого секретаря обкома партии. Кое-как добравшись, хожу перед приемной на шестом этаже. Навстречу идет бодренький, похоже, успевший перекусить, хозяин кабинета и, осмотрев меня с головы до ног, останавливает взор на запыленных цементом туфлях. Я пытаюсь что-то мямлить, мол, мы же вместе с вами только что на стройке были... Но он строго приказал мне привести себя в порядок, что я немедленно и сделал, насколько это было возможно. Уже в кабинете он заметил, что иногда и весьма высоких начальников отправляет сменить несвежую рубашку, погладить брюки, намекая, что я легко отделался. А принимал он нас по поводу моего назначения на должность главного архитектора института «Башкиргражданпроект». Протестировав слегка для проформы, изложил свои пожелания нашему коллективу и всему градостроительству и архитектуре. Глядя на моего директора, говорил полусуто: давай, мол, проверим, надежные ли ребята-илишевцы.

Не так часто, но приходилось по работе разговаривать с ним по прямому телефону. В тот раз я исполнял обязанности директора. Засиделись на работе допоздна, дел было немало. Вдруг зазвонил прямой, обкомовский, в трубке голос недовольного первого. Требуется объяснить, для чего мы закладываем в проекты тротуары шириной в три метра, неоправданно тратим народные деньги? Хватило бы и половины того. Тогда мы вели реконструкцию парка имени Крупской. Я по-своему объяснял Шакирову, что расчет на вероятность встречи двух пар гуляющих. Никаких двух пар он не хотел признавать, настаивая на своем. Тогда я предложил ему «соломоново решение»: найти среднее от суммы двух предложений. Он согласился. Это пример того, что не было в нем приписываемого ему снобизма. Мне кажется, он не позволял диктата со стороны оппонента, но соглашался с его разумными аргументами.

Внимание со стороны первого секретаря обкома КПСС способствовало быстрому развитию темпов жилищного и культурно-бытового строительства. По рекомендации М.Шакирова проводилась большая работа по благоустройству южной части города — улиц К.Маркса, Ленина, Революционная, Фрунзе, Гафури и Достоевского. В связи с прекращением индивидуальной застройки средства направлялись на возведение кооперативных многоквартирных домов. Это позволило рационально использовать городскую территорию, ускорять строительство и обеспечить уфимцев благоустроенными квартирами. В результате бурного строительства жилой фонд Уфы за 1940—1979 годы увеличился в 9 раз и составил около 10,8 млн квадратных метров. По темпам роста жилого фонда она вошла в первую семерку городов страны¹⁴. И это несмотря на то, что много строений, преимущественно ветхих и аварийных, было снесено при реконструктивных работах. Наряду с новым строительством в городе ведется планомерное обновление и благоустройство существующего жилого фонда. Только за 1961—1979 годы капитально отремонтировано около 2,5 тысяч домов. Они оборудованы водопроводом, канализацией, центральным отоплением. Проведению такого большого объема работы благоприятствовала передача в руки местных Советов ведомственного жилья. За 1961—1979 годы жилой фонд Советов возрос в 5,7 раза¹⁵. Массовое строительство осуществляется по типовым проектам. Это привело к однообразию строений. Поэтому немалое внимание уделяется пространственной организации города. Архитекторы отказались от мелких квартальных застроек. Стали создаваться микрорайоны с комплексом культурно-бытовых учреждений. Широко применяется свободное расположение зданий. Внутри кварталов транспортные магистрали не прокладываются. Это защищает дома от шума и делает безопасным движение. Образец подобной застройки — Лесопарковый жилой микрорайон, расположенный в живописном окружении массивов леса. Изменялась структура застройки. Еще в 1958 году в городе преобладали небольшие деревянные дома, а в 1965 году его лицо определяли уже пятиэтажные здания. Началось возведение высотных зданий. В 1962 году на углу улиц Ленина и Революционной появился первый девятиэтажный дом. На пересечении улиц Фрунзе и Воровского в 1972 году поднялся первый дом в четырнадцать этажей. Со временем здания повышенной этажности стали привычными в силуэте города. 24 сентября 1965 году состоялось открытие здания Башкирского академического театра драмы им.

¹⁴ Литературная газета, 1981, 30 апреля.

¹⁵ Вечерняя Уфа, 1981, 15 февраля.

М.Гафури на улице Фрунзе (проект группы работников объединения «Гипротееатр» под руководством архитектора Р.Бегунца и конструктора Н.Максимюк, возводили строители треста №3). Улицу Р.Зорге в 1967 году украсил огромный Дворец спорта. Его архитектура отличается целесообразностью и простотой. Дворец одет в стекло и алюминий. На пересечении улиц Машиностроителей и Первомайской высится Дворец культуры моторостроителей, распахнувший двери перед первыми посетителями в январе 1969 года. Это одно из красивейших зданий столицы, решенное в современных формах. Пилоны фасада высотой около 16 м придают ему строгость. Пространство между пилонами заполнено сплошными витражами из стали, алюминия и стекла. Оригинальное сооружение — Дом актера (автор проекта — главный архитектор института «Башкиргражданпроект» Ю.А.Пайков, строили работники треста №3) — выросло на улице Пушкина в 1970 году. В 1979 году на улице Тукаева строители треста «Башнефтезаводстрой» сдали в эксплуатацию административное здание обкома КПСС и Совета Министров Башкирской АССР (главные архитекторы проекта В.Б.Залегаллер, Ю.П.Паечкин). На углу улиц Ленина и Кирова в 1981 году коллектив треста №3 возвел великолепный Дворец культуры нефтяников (авторы проекта — архитекторы заслуженный строитель БАССР М.П.Мазин, О.В.Новиков, В.С.Фирсов). Эти и многие другие здания, выполненные из гранита, стекла и бетона, строгостью линий подчеркивают стремительную легкость и силу конструкций. Художники и архитекторы уделили большое внимание «одежде» сооружений. При их отделке стали применяться мраморная крошка, белая облицовочная плитка, монументально-декоративная роспись.

Первая монументальная живопись — терракотовый рисунок на тему «Учеба и труд» на фасаде здания нефтяного института — появилась в 1962 году. Мозаичное панно «Родина-мать» украсило Дворец культуры завода резиновых технических изделий, рельефно-скульптурная композиция «Башкирия» — одни из домов близ гостиницы «Россия». Украшением Уфы стали куранты. Они впервые пробили на Советской площади в полночь, возвещая наступление 1967 года. В том же году, к 50-летию Октября, на фасаде гостиницы «Россия» были встроены еще одни часы. В канун 50-летия СССР появились куранты на административном здании у Центрального рынка, позже — на ряде других зданий.

Первый секретарь Башкирского обкома КПСС

Огромный пласт трудовой биографии М.З.Шакирова неразрывно был связан с Башкирским обкомом КПСС, который он бессменно возглавлял восемнадцать лет на должности первого секретаря. Именно при нем промышленность, сельское хозяйство, наука, культура, просвещение получили мощное развитие.

Однако хотелось бы остановиться только на некоторых фактах. Он никогда не изменял своим нравственным принципам. Не раз проявлял личное мужество, смело критиковал вышестоящих руководителей, умело решал многие проблемы. Например, вопрос строительства железной дороги Уфа—Белорецк, которая действует с 1977 года. Между прочим, данная дорога должна была строиться в конце 30-х годов XX столетия. По указанию Л.И.Брежнева министр транспортного строительства СССР, племянник генсека Владимир Аркадьевич Брежнев регулярно приезжал в Башкортостан в период строительства дороги. В 70-х годах

на одном из активов республиканской партийной организации М.З.Шакиров с радостью сообщил, что есть решение правительства о строительстве метро в Екатеринбурге, Челябинске, Саратове, Казани и Уфе. Жители Уфы с восторгом восприняли данное сообщение. Но, к сожалению, в Уфе до сих пор нет метро, руководители находят множество причин по этому поводу, а ведь в соседних регионах данную проблему успешно решили более 10 лет назад.

Хочу отметить, что генеральный секретарь Л.И.Брежнев и А.Н.Косыгин с исключительным уважением относились к М.З.Шакирову, при общении в телефонных разговорах всегда говорили «Уважаемый Мидхат». При вручении ему 5 марта 1984 года высокой награды — звания Героя Социалистического труда — Л.И.Брежнев в своем выступлении сказал, что «вклад Башкирии в общий потенциал Родины от пятилетки к пятилетке возрастает, и в это, конечно, вложена значительная доля труда товарища Шакирова».

Действительно, в годы руководства Мидхата Закировича Шакирова областной партийной организацией было сделано много решительных шагов, которые были и соразмерно оценены историей. В те годы были заложены основы мощного экономического потенциала и интеллектуального богатства республики. В 1960—1986 годы республика становится одним из передовых регионов СССР.

Одновременно с новым строительством интенсивно шло обновление оборудования действующих предприятий. В девятой пятилетке около 65 процентов общего объема капиталовложений в промышленности было направлено на расширение, реконструкцию и модернизацию действующих предприятий. Комплексно механизировано и автоматизировано около 300 цехов и производств, установлено свыше 700 механизированных поточных и автоматических линий, внедрено более двух тысяч передовых технологических процессов. В республике за это время открыто более ста месторождений нефти и газа, добыто около 900 миллионов тонн «черного золота», многие миллиарды кубометров газа.

Все это обусловило высокие темпы развития. План девятой пятилетки по объему промышленного производства был выполнен досрочно — 24 октября 1975 года¹⁶. За оставшиеся месяцы трудящиеся дали Родине сверхплановой продукции на сотни миллионов рублей.

Эти годы республика вышла на одно из первых мест по динамике индустриального развития, а по объему производства, будучи по статусу автономной, прочно заняла седьмое место среди союзных республик. В регионе выросли мощные современные предприятия, на которых сложились замечательные трудовые коллективы. Например, лидеры промышленности — Нефтекамский автозавод, Мелеузовский, Стерлитамакский химические заводы. Так, 150 отраслей промышленности Башкирии развивались ускоренными темпами, осваивалось производство новых изделий — в том числе вертолетов и автомобильных двигателей, открывались новые нефтяные и газовые месторождения, строились животноводческие комплексы, швейные фабрики и железные дороги. И еще: за двадцать лет сотни тысяч людей в республике справили новоселье, десятки тысяч ребятишек переступили пороги новых школ и детских садов, в республике развивались наука, здравоохранение, образование. Открыто 138 новых школ, 14 ПТУ, 2 вуза.

¹⁶ Под солнцем Октября. — Уфа: Башкирское книжное издательство, 1977. С.26.

Это были два десятилетия, которые и сегодня в памяти жителей Башкортостана.

В 1976—1980 годы было добыто 200 млн тонн нефти, выработано около 350 млрд квт-час. электроэнергии, произведено 11 млн тонн минеральных удобрений, 1 млн 165 тысяч тонн пластмасс, более 12 млн тонн кальцинированной и каустической соды, 55 тысяч автосамосвалов, 53 тысячи металло-режущих станков. Введено в строй 22 крупных промышленных предприятия, среди которых завод автосамосвалов в г.Нефтекамске, завод автобетоновозов и фарфоровый завод в г.Туймазы, завод автоприборов в Октябрьском, завод нефтепромыслового оборудования в г.Ишимбае. Сдано в эксплуатацию около 830 км магистральных нефте- и газопроводов с насосными и компрессорными станциями, более 2 тысяч км автодорог. Построено 55 животноводческих комплексов, птицефабрик, элеваторов и комбикормовых заводов. В эту пятилетку строители сдали 5,5 тысяч кв. м жилья (5 тысяч м было обычной нормой каждого пятилетия, 250—300 тысяч человек за пятилетку справляли новоселье). Было построено больниц на 3,5 тысяч койко-мест, школ на 82 тысяч мест, детских садов и яслей на 25 тысяч мест.

Только в одиннадцатой пятилетке (1981—1986 годы), последней пятилетке «застоя», в Башкортостане сдано в эксплуатацию свыше 200 промышленных объектов, в том числе 14 новых крупных предприятий: Стерлитамакский завод высокоточных станков, Нефтекамский завод «Башсельмаш», Октябрьский завод крупнопанельного домостроения и др. В развитие народного хозяйства было вложено 12,3 млрд рублей. В Уфе началось строительство полиэфирного комплекса, где бы выпускались искусственное волокно, кордовые нити и нетканые материалы, в том числе волокна для перспективных материалов, используемых при изготовлении корпусов летательных аппаратов, лопастей вертолетов, кузовов автомобилей и т.д. Но, к сожалению, с началом реформ это предприятие при «помощи» Запада (как потом выяснилось, космические спутники США постоянно следили за ходом стройки комплекса) было заморожено. Японцы же быстро смекнули и построили такой завод, который работает на нашем сырье, у себя.

За пятилетку было добыто 193 млн тонн нефти, произведено 1,2 млн тонн синтетических смол и пластических масс, более 12 млн тонн кальцинированной и каустической соды, 13 млн тонн минеральных удобрений, 53 тысячи металло-режущих станков. Республика стала крупным поставщиком различных спиртов, каучука, медных и цинковых концентратов, проката, автомобильных моторов, нефтеаппаратуры, электроламп, лесоматериалов и другой продукции.

В этот период началось движение по железной дороге Белорецк — Уфа — Карламан, Мурапталово — Оренбург, сдано в эксплуатацию около 830 км магистральных нефте- и газопроводов с насосными и компрессорными станциями, более 2 тысяч км автодорог. Был построен мост через реку Агидель в районе г.Дюртюли.

Улучшилось медицинское обслуживание населения: на 10 тысяч человек приходилось 30 врачей, 96 средних медицинских работников. В больницах и поликлиниках появилась современная техника.

В республике стало 9 вузов, 6 филиалов центральных институтов, в которых обучалось 55 тысяч студентов по 100 специальностям. Каждый год более 8 тысяч

выпускников приходили во все отрасли хозяйства региона, каждый четвертый житель республики учился в институте, техникуме, школе.

Поступательное развитие экономики республики обеспечивалось масштабным совершенствованием топливно-энергетического комплекса. Создавались строительно-монтажные и научно-исследовательские организации для строительства и эксплуатации нефте-газопроводов.

Модернизировались и увеличивали выпуск продукции Уфимский нефтеперерабатывающий завод, Уфимский завод синтетического спирта, производственное объединение «Салаватнефтеоргсинтез», Уфимское объединение «Химпром», Уфимский завод резинотехнических изделий, Стерлитамакское объединение «Сода», «Каустик», завод синтетического каучука, Мелеузовский химический завод.

Напряженно работали предприятия черной и цветной металлургии: Белорецкий металлургический комбинат, Учалинский горно-обогатительный комбинат. Выработка электроэнергии в 1986 году составила свыше 33,4 млрд кВт/час. По выработке электроэнергии на душу населения республика опережала такие страны, как Франция, Япония, Италия.

Стремительно развивалось жилищное строительство. В 1981—1986 годы строители республики сдали, как обычно за пятилетку, свыше пяти миллионов квадратных метров жилья.

Как большой и светлый праздник отметили в 1972 году нефтяники и все трудящиеся республики 40-летие башкирской нефти. По этому случаю их сердечно приветствовали Центральный Комитет КПСС и Совет Министров СССР.

В ответ на высокую оценку их труда башкирские нефтяники приняли новые повышенные обязательства и решили бороться за сохранение добычи на уровне не менее 40 миллионов тонн нефти в год.

К полувековому юбилею Союза ССР промышленность Башкортостана выпускала продукции в 518 раз больше, чем до революции, а по сравнению с 1940 годом — в 42 раза. На ее долю в Российской Федерации приходилось около 30 процентов выпуска нефтеаппаратуры, свыше 25 процентов производства средств защиты растений, более 13 процентов добычи нефти, более 8 процентов выпуска металлорежущих станков, почти 4 процента вырабатываемой электроэнергии. Республика прочно занимала первое место в стране по переработке нефти и третье по ее добыче.

За годы восьмой пятилетки труженики сельского хозяйства Башкортостана засыпали в закрома Родины 604,5 миллиона пудов зерна, заготовили 818,7 тысячи тонн мяса, 3065 тысяч тонн молока, 4288 тысяч тонн сахарной свеклы, 789,6 тысячи тонн картофеля и сотни тысяч тонн овощей.

Лучшие из лучших коллективов были награждены специально учрежденным Юбилейным почетным знаком ЦК КПСС, Президиума Верховного Совета СССР, Совета Министров СССР и ВЦСПС. Среди награжденных — Уфимский моторостроительный завод, Башкирский медно-серный комбинат, нефтегазодобывающее управление «Чекмагушнефть», Башкирское отделение Куйбышевской железной дороги, Стерлитамакский содово-цементный комбинат, Уфимский завод резиновых технических изделий, Кармановская ГРЭС, трест «Башсантехмонтаж», Уфимский витаминный завод, Белебеевский гормолзавод, Дюртюлинское отделение «Сельхозтехники», совхоз имени Цюрупы, колхоз «Игенче» Илишевского района и другие.

Десятки передовых предприятий, совхозов, колхозов были отмечены Юбилейными почетными грамотами Президиума Верховного Совета РСФСР, Совета Министров РСФСР и ВЦСПС.

Благодаря развитой нефтедобывающей промышленности республика стала крупнейшим центром нефтепереработки и нефтехимии. Пуск и освоение новых производств выдвинули регион на первое место в стране по объему переработки нефти.

В республике выросли такие предприятия-гиганты, как ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции Ново-Уфимский нефтеперерабатывающий завод, завод имени XXII съезда КПСС, ордена Ленина Салаватский нефтехимический комбинат имени 50-летия СССР, ордена Трудового Красного Знамени Уфимский завод синтетического спирта и ряд других.

Неустанная борьба за технический прогресс, напряженный творческий труд на каждом участке производства позволили нефтепереработчикам и нефтехимикам республики выполнить задание девятой пятилетки по росту производительности труда за три с половиной года. С этим большим успехом их поздравил Генеральный секретарь ЦК КПСС Л.И.Брежнев.

Все это оказало самое непосредственное влияние на развитие и рост предприятий отрасли. За годы девятой пятилетки объем производства на них возрос на 52, а производительность труда — на 57,2 процента. Эксперимент позволил высвободить с существующих и направить на новые производства 4500 высококвалифицированных специалистов. За счет реконструкции было сэкономлено 600 миллионов рублей капитальных вложений, что равнозначно строительству крупного нефтехимического комбината. Выросли замечательные люди — передовики и новаторы производства, настоящие энтузиасты своего дела.

В десятой пятилетке производство продукции нефтепереработки и нефтехимии получило дальнейшее развитие.

Годы восьмой и девятой пятилеток стали годами расцвета химической индустрии республики. Набрал силы, стали в полную мощь давать продукцию Стерлитамакский завод синтетического каучука. Уфимский химический завод, Стерлитамакский химический завод. На предприятиях было освоено производство многих ценнейших продуктов, таких, как изопреновый каучук, бариевые соли и другие.

Возникла целая сеть электростанций, флагманом которых является Кармановская ГРЭС, вырабатывающая самую дешевую электрическую энергию в стране. В 1976 году выработка электроэнергии в республике превысила 28 миллиардов киловатт-часов, что в 7433 раза больше уровня 1913 года. На экономической карте Башкирии возникли новые заводы, формировалась молодая для нашей республики отрасль — автомобилестроение. Новое дыхание получило химическое и нефтяное машиностроение. Ведущие предприятия — Салаватский и Туймазинский заводы химического машиностроения, Октябрьский механический завод — от производства отдельных изделий перешли к производству систем машин и приборов. Велось строительство завода нефтепромыслового оборудования в Ишимбае, вошли в строй заводы бурового оборудования в Нефтекамске, специализированных станков и трубоукладчиков в Стерлитамаке. Год от года укреплялась материально-техническая база колхозов и совхозов, рас-

ширялись посевные площади. Республика стала крупным сельскохозяйственным районом страны. В пользовании колхозов и совхозов находилось 8 миллионов 318 тысяч гектаров сельскохозяйственных угодий, 36 тысяч тракторов, 22 тысячи автомобилей, 16 тысяч зерноуборочных комбайнов и много другой техники. По производству валовой продукции сельского хозяйства республика занимала четвертое место в РСФСР. В девятой пятилетке, например, в развитие сельского хозяйства Башкортостана было вложено 1 миллиард 425 миллионов рублей капиталовложений, что в 1,5 раза больше, чем в восьмой. Колхозы и совхозы получили 17,8 тысячи тракторов, 7,4 тысячи автомобилей, 12,3 тысячи комбайнов, много другой техники. «Проблема дальнейшего подъема сельского хозяйства на современном этапе, — указывал Мидхат Закирович, — это прежде всего проблема повышения его эффективности в самом широком смысле». Речь идет о том, чтобы рачительно, по-хозяйски использовать огромные ресурсы, выделяемые государством, бережно относиться к земле, добиваться максимальной отдачи с каждого гектара, с каждого рубля вложений, с каждой тонны удобрений. И одним из главных путей решения этой задачи является специализация и концентрация сельскохозяйственного производства, перевод его на широкую индустриальную основу. Первым шагом в этом важном государственном деле явилась зональная специализация. К этому периоду в республике имелось уже 290 различных межхозяйственных предприятий, организаций и объединений. Функционировали государственные специализированные хозяйства: Юматовский комплекс по откорму молодняка крупного рогатого скота, Карламанский, Белебеевский и Новоматинский свиноводческие комплексы, птицефабрики. В колхозах и совхозах было построено 16 комплексов по производству молока, за счет реконструкции 170 существующих ферм доведены до уровня комплексов. Стержнем развития всего сельского хозяйства было и остается производство зерна. К концу восьмой пятилетки валовые сборы зерна было намечено довести до 6,5 миллиона тонн, а заготовки его должны были составить 2,5 миллиона тонн. Для этого необходимо было добиться, чтобы каждый гектар зерновых давал 21 — 22 центнера урожая.

В ходе решения исторических задач в Башкортостана выросли мощные современные предприятия с многотысячными трудовыми коллективами, был создан 800-тысячный отряд рабочего класса. Многие коллективы предприятий удостоены высоких правительственных наград.

В республике успешно был осуществлен переход ко всеобщему среднему образованию. В 3893 общеобразовательных школах республики занимались более 840 тысяч учащихся, обучением и воспитанием которых были заняты почти 46 тысяч учителей. Обучение в школах велось на шести языках. Более 70 тысяч юношей и девушек приобрели различные профессии в средних специальных учебных заведениях.

В 9 высших учебных заведениях, 8 филиалах и учебно-консультационных пунктах обучалось 52,5 тысячи студентов. Вузы республики, в которых работали более 3,5 тысячи преподавателей, в том числе 125 докторов и 1412 кандидатов наук, превратились в крупные кузницы кадров и центры современной научной мысли. В 1976 году ими было выпущено 7 тысяч молодых специалистов.

Проблемы развития экономики и культуры успешно решались в научно-исследовательских институтах и филиале Академии наук СССР; научную работу

вели более 5 тысяч человек. Республика располагала развитой сетью театров, клубных учреждений, библиотек, музеев, кинотеатров. Высокого уровня развития достигли печать и книгоиздательское дело, росли тиражи газет и журналов.

Первый секретарь обкома КПСС жил и работал не только проблемами одного Башкортостана. Он оказывал необходимую помощь нефтяникам Союза. Не случайно сегодня жители далекого Когалыма вспоминают добрым словом М.З.Шакирова, внесшего значительный вклад в строительство международного аэропорта «Когалым». Заместитель генерального директора по экономике аэропорта «Когалым» писал о том, что среди архивных документов были обнаружены очень интересные сведения об истории строительства аэропорта. Инициатива строительства объекта принадлежала первому секретарю Башкирского обкома КПСС М.З.Шакирову, который выступил на XXVII съезде КПСС в 1986 году. Это было очень важное решение, потому что на территории района начиналось активное освоение нефтяных месторождений вахтово-экспедиционным методом, и аэропорт был просто необходим. Следует отметить, что при освоении тюменских нефтегазовых месторождений Башкортостан выполнил основную часть работ, став настоящей опорной базой.

Чтобы добиться таких успехов в управлении мощной промышленностью и сельским хозяйством, наукой и культурой республики, необходимо было обладать смелостью, решительностью, глубоким и разносторонним образованием. Надо отдать должное, Шакиров был блестяще образован, грамотен и эрудирован. Мидхат Закирович был человеком, который обладал не только обширными знаниями, но и феноменальной памятью. Он держал в голове невероятное количество цифр, различных данных о городах и районах республики, страны, каждой отрасли промышленности и сельского хозяйства. Он всегда жестко контролировал партийные органы и министерства, и ввести его в заблуждение было просто невозможно.

Однако было в Мидхате Закировиче и нечто такое, что существенно отличало его от большинства партийных и хозяйственных руководителей того времени (особенно современных). Мировоззрение «технократа» Шакирова включало в себя и целый ряд типично коммунистических принципов. В целом, определяя идеологию Шакирова, можно сказать, что он впитал в себя человечность и патриотизм к своей многонациональной стране, демократизм и рационализм социализма, а также деловитость и высокую компетентность советской элиты.

Мидхат Закирович прекрасно владел искусством беседы с любым человеком, коллегами, в особенности во время встреч с иностранными делегациями или во время своих поездок в зарубежные страны, ибо он хорошо понимал, что именно в беседе сказывается личность. Ни одно из занятий человеческих не требует большего благоразумия, хотя в жизни нет ничего обычной, — тут можно и все потерять, и все выиграть. Чтобы письмо написать, — а письмо — тоже беседа, только обдуманная и записанная, — надобно размышление, насколько же больше требуется его для беседы обычной, мгновенного экзамена ума! Часто повторял высказывание восточного мудреца: «Говори, коль хочешь, чтобы я тебя узнал». Беседа с человеком почитаемым должна быть содержательной, являть свое содержание. Дабы в беседе быть приятным, принаравливайся к характеру и уму собеседников. Мидхат Шакирович считал, чтобы стать личностью, руководителем, требуется очень высокое дарование, обязательность, репутация, заслуги.

Он творил добро всегда и везде, не скупился на благие слова и еще на хорошие дела — уважал, любил людей. Кто обращался с просьбой, старался все вопросы решить положительно. При нем практически невозможно было, не решив вопрос, положить какое-либо дело «под сукно», особенно если это дело касалось судеб, благополучия людей. Большое человеколюбие говорит о большом сердце.

Кадры решают все

Обычно, когда оцениваешь великого человека, за основу берется все, сделанное им. Оценивая период, когда М.З.Шакиров руководил Башкортостаном, мы можем с уверенностью сказать, что в те годы он использовал все возможности во имя интересов и процветания своего народа.

Политика М.З.Шакирова в Башкортостане, думается, будет продолжаться. Шакиров — рачительный партийный и хозяйственный работник, сметливый и смиренный, умеющий терпеть и идти к своей цели, высоко ставящий интересы государства. Не мечтатель, а практик, человек созидающий.

Знакомство с архивными материалами Башкирского обкома КПСС, выступлениями на пленумах, сессиях, более подробное изучение жизни Мидхата Закировича показывают нам человека, совершившего немало трудовых подвигов, достойных Героя Социалистического Труда.

Я горжусь тем, что мне довелось долгие годы работать в обкоме КПСС под руководством М.З.Шакирова, а позднее по его рекомендации — возглавлять Главное управление по охране государственных, военных тайн в СМИ по Башкирской АССР. Он по-отцовски относился ко мне, часто интересовался состоянием охраны государственных и служебных тайн в печатных органах, неоднократно выступал с сообщениями на совместных заседаниях с работниками КГБ, перед руководителями предприятий и министерств. Приходилось близко общаться с ним при сопровождении иностранных делегаций.

Справедливость и нравственность — вот те главные качества, которыми Мидхат Закирович Шакиров измерял свою деятельность и поступки окружающих. В своих выступлениях он всегда подчеркивал, что уметь перенестись на точку зрения противоположного мнения — это и есть истинная мудрость. Его уважение к чужим убеждениям не только черта истинного интеллигента, но и признак широкого ума.

В своих замыслах и делах Мидхат Закирович всегда преуспевал, опираясь на умело подбираемый коллектив единомышленников — профессионалов высокого уровня. Он обладал удивительным даром объединять одаренных людей, коллективно созидать и заряжать других своей энергией, целеустремленностью, знаниями и опытом.

По его мнению, величие человека обнаруживается в том, как он общается с рядовыми людьми. Если руководитель показывает подчиненному, что он раздражен и не может контролировать свои эмоции, значит, ему надо заняться чем-нибудь другим, а не работой в руководящих органах. Доверие должно быть авансированным, и руководитель должен стараться замечать добро в людях. Именно таким инициативным руководителям было доверено возглавлять партийные, хозяйственные и научные учреждения, крупные промышленные пред-

приятя. Это З.Ш.Акназаров, И.К.Мироненко, С.С.Воронинский, А.Х.Валиев, Р.Ш.Сайфуллин, У.Н.Бакиров, Ю.З.Зайнетдинов, Ш.А.Валишин, А.К.Закиров, Г.Х.Камалов, Н.Х.Уразбахтин, П.Г.Борбазюк, Е.В.Карцев, Е.Г.Шебланова, Н.М.Кутушев, Ш.Р.Абдрашитов, В.Д.Рыленко, А.Г.Аминев, К.Г.Тухватуллина, Ф.Х.Мустафина и многие другие.

В эти годы появились такие известные руководители, как Ф.Султанов, С.Кувькин, С.Веселов, В.Манаев, А.Рогозин, А.Ярлыкапов, Р.Закиров из Татышлинского, Р.Галиев из Давлекановского, Г.Якупов — Хайбуллинского, М.Сабитов — Аургазинского, А.Шакирьянов — Бакалинского, К.Яхин — Чишминского районов.

Много талантливых и способных руководителей можно отметить в сфере образования и культуры — это ректор Башкирского государственного университета Ш.Х.Чанбарисов, пединститута — М.Я.Янгиров, авиационного — Р.Р.Мавлютов, нефтяного — А.И.Спивак, сельхозинститута — А.М.Байков, института искусств — композитор, народный артист З.Г.Исмагилов и многие другие.

Мудрость М.З.Шакирова в политике, прагматический подход к решению проблем, квалифицированность в партийном руководстве — это ключевые составляющие большой политики. Ни один из башкирских политиков не смог устоять на вершине политического олимпа столь долгое время, служа многонациональному Башкортостану и его народу.

Очень часто в своих выступлениях Мидхат Закирович подчеркивал, что, если мы научимся слушать и уважать людей, то тогда сможем извлечь пользу даже из тех, кто говорит плохо. «Заболтать» Шакирова было просто невозможно. Профессиональная непригодность в его понимании — это отсутствие чуткости и бестактность.

У него была своя методика в подборе кадров. Рассказывают такую историю. На беседу в обком КПСС был приглашен председатель райсовета с целью выяснения того, насколько он готов возглавить районную партийную организацию. На вопросы Шакирова он стал отвечать, как студент на экзамене, то есть, что ему все известно, все он знает и готов быть руководителем. Тогда Мидхат Закирович остановил его и рассказал такую притчу: однажды к Сократу в Афины издалека приехал молодой человек, горящий желанием овладеть искусством красноречия. Поговорив с ним несколько минут, Сократ потребовал от него за обучение ораторскому искусству двойную плату.

— Почему? — задал вопрос удивленный ученик.

— Потому, — ответил философ, — что мне придется обучать тебя не только говорить, но и тому, как молчать и слушать.

Часто Мидхат Закирович жалел о том, что у нас не существует учебного заведения, где бы учили слушать людей. Ведь хорошему руководителю надо уметь слушать не меньше, чем говорить.

На одном из партийных собраний работников аппарата он в своем выступлении говорил, что сформировать хорошего работника — все равно, что вырастить дерево. Это занятие требует условий и времени: как обильно не поливай саженец, он за недели или месяцы не обретет могучей кроны. Если у нас что-то плохо получается, значит, мы слишком мало занимаемся своими людьми. Руководителю иногда не мешает вспомнить китайскую притчу: человек без доброй улыбки не должен открывать лавку.

В свое время из уст первого секретаря обкома партии мы услышали очень поучительный пример. Долго искали человека на должность министра сельского хозяйства республики вместо С.Н.Тартыкова, который ушел на пенсию. Мидхат Закирович рекомендовал на эту должность первого секретаря Дюртюлинского райкома КПСС, Героя Социалистического Труда Ф.Г.Аминева. На что заведующий орготделом обкома Федотов, не согласившись с мнением Шакирова, сказал: «Вы всегда его критикуете, тем более, недавно на бюро обкома ему был объявлен выговор за серьезные недостатки в воспитательной работе среди молодых коммунистов. Может, рано ему еще доверять пост министра?» Тогда М.З.Шакиров так ответил Федотову: «У нас у всех есть недостатки, критикуем нарушителей уставных требований, но сегодня речь идет о том, кто же подойдет на должность министра. Нам нужен министр. Это дело государственное, думаем, он умный человек, заслуживающий этот пост».

В его выступлениях на пленумах, сессиях и научно-практических конференциях были особенная тонкость, убедительность и чрезвычайно живой ум. Это результат огромного трудолюбия, высокой требовательности к себе, большого уважения к людям. Он много читал, импровизируя и обогащая прочитанное примерами, взятыми из жизни. Так, в середине 70-х годов ЦК КПСС проводил в Тбилиси Всесоюзную научно-практическую конференцию «Актуальные проблемы интернационального воспитания трудящихся в современных условиях» с участием первых секретарей ЦК компартий союзных республик и обкомов КПСС. Очень примечательно, что на конференции после доклада секретаря ЦК КПСС вторым выступает первый секретарь ЦК компартии Украины и третьим слово было предоставлено Мидхату Закировичу Шакирову, который внес ряд очень интересных предложений. В ходе конференции многие выступающие дали высокую оценку содержательной речи М.З.Шакирова. Действительно, он умел работать, выступать, вкладывая все свои знания, умения, энергию. Жить и трудиться вполсилы он просто не умел.

И жизнь его была неотделима от народа. Будучи первым секретарем, он регулярно выезжал в сельские районы и города республики. Осенью и в дождь, и в холод он в кирзовых сапогах принимал участие в уборке урожая. В тех же сапогах и брезентовом дождевике мог появиться на какой-нибудь дальней буровой или строящейся трассе газопровода. В любой обстановке, как истинный коммунист, вдохновлял окружающих личным примером.

Удивительно, как много вмещает в себя человеческая жизнь! Древние греки говорили, что «жизнь ничего не дарует без тяжких трудов и волнений». Неустанный кропотливый труд, бесконечное стремление брать на себя «лишние» заботы — таков был смысл жизни Мидхата Закировича.

Мидхат Закирович, где бы не работал, помнил советский лозунг «Кадры решают все». При этом он никогда не забывал: необходимо иметь разумных помощников. На самом деле, преимущество власть имущих — возможность окружить себя людьми выдающегося ума. Прибегать к помощи мудрых — свойство великих. Так выбирайте и проверяйте кадры. Не справиться с проблемой подбора кадров — меньшая беда, чем нерешительность. Не проточная вода портится, а стоячая. Иные шага не сделают, пока их не подтолкнешь: и причина порой не в тупости ума — ум может быть проницательным, — а в его вялости. Немало ума надобно, чтобы предвидеть трудности, но еще больше — чтобы

найти выход из трудных ситуаций. Мидхат Закирович очень часто употреблял такое выражение: «...наша жизнь подобна театру, в ней часто весьма дурные люди занимают наилучшие места...»

По мнению первого секретаря обкома КПСС, каждый руководитель должен обладать особым практическим разумом. Для сохранения общества, коллектива каждый руководитель должен быть добродетелем в нравственном отношении и избегать порока. Продолжая свою мысль, он подчеркивал, что следует вырывать с корнем и выкинуть прочь из партийных органов честолюбие, ибо оно порождает завистливость, эгоизм и себялюбие.

Только высоконравственная власть пользуется доверием.

Мидхата Закировича всегда сопровождал оптимизм. Он считал, что быть оптимистом, внушить людям оптимизм — залог успешного управления коллективом. Для руководителя противоестественна непрерывная показная деловитость. Ему так же, как и еда, и воздух, нужны шутки, юмор, улаждающая музыка. Для руководителя должно стать прямо-таки формулой мудрое замечание Мидхата Закировича во время посещения Уфимского моторостроительного завода: «Никто не должен уходить в печали после беседы с секретарем партийного комитета любого уровня...»

Шакиров ставил себе целью найти ответы на такие вопросы:

— Как может руководитель быть и оставаться человеком?

— Что ему надо делать, чтобы установить справедливость, найти истину, вселить в людей надежду?

— Может ли он создавать условия для того, чтобы восторжествовало добро?

Вопрос о смысле жизни он считал самой сложной проблемой. По его мнению, самые сильные страсти нашей эпохи — холуйство, подхалимство, лицемерие, честолюбие. Пороки легче овладевают мелкой душой, чем великой.

Драматичный уход

Теперь следует подвести некоторые итоги. Поскольку каждая историческая эпоха создает свою систему ценностей, набор критериев и идеалов, а следовательно, и своих героев, то каждая эпоха знает и своего Шакирова. Каковы же наиболее типичные черты того образа, который возник еще в период его работы во главе Башкирской республиканской партийной организации, был создан современниками и ближайшими потомками?

Шакиров в глазах людей нашей эпохи — видный деятель, хозяйственный руководитель такого же масштаба, как председатель Совета Министров СССР Алексей Николаевич Косыгин или председатель Госплана СССР Николай Константинович Байбаков. Это был разносторонне одаренный человек. А как он готовился к выступлениям на пленумах, сессиях и совещаниях! На трибуне лежал готовый текст выступления, но туда он крайне редко смотрел, лишь временами пользовался текстовым материалом — потому что в некоторых местах находились отмеченные его рукой цветными карандашами отрывки текста.

Его личность не вызывает никаких сомнений — блестящий, талантливый человек. Шакиров был прекрасно подготовленный, опытный политический деятель, умелый боец, приученный не падать духом от неудач; дипломатичен, достаточно гибок.

Здесь, пожалуй, целесообразно провести некоторые разграничения между понятиями «партийная» и «государственная» деятельность. Всякий государственный деятель (если только он деятель) — политик, но далеко не всякий политик — государственный деятель. Шакиров имел довольно большой опыт политической деятельности, это был опыт участия в пленумах ЦК КПСС, сессиях Верховного Совета СССР, руководителя официальных делегаций страны за рубежом, а когда с 1969 года он возглавлял крупную партийную организацию, то, во-первых, он был к этому времени достаточно подготовлен, и, во-вторых, одновременно мог заниматься устройством государственных дел в родном Башкортостане.

Но, к сожалению, несмотря на все эти качества, драматичен был уход Мидхата Закировича с политической сцены. Пришедший к власти в середине 80-х годов М.С.Горбачев стал проводить чистку высшего партийного руководства страны, избавляться от советской «старой гвардии». Он сформировал новую команду «демократов», которые помогли ему за несколько лет развалить страну.

В результате чисто кабинетного измышления была опубликована провокационная статья В.Прокушева на страницах газеты «Правда» от 6 мая 1987 года «Преследование прекратить». До появления данной статьи М.Шакиров был для Башкортостана прежде всего олицетворением прекрасного партийного вожака, государственного деятеля и величия республики в тот период ее истории, когда она превратилась в перворазрядную республику в СССР, превзойдя по экономическому развитию большинство союзных республик.

18 лет Шакиров возглавлял Башкирскую областную партийную организацию. Являлся членом КПСС с 1944 года. При обсуждении газетной статьи на пленуме 6 июня 1987 года Мидхат Шакиров был снят с занимаемой должности «за допущенные нарушения». В статье критиковался его якобы «авторитарный стиль руководства, приведший к незаконным репрессиям в отношении ряда руководящих деятелей в Башкирии, в том числе к уголовным преследованиям по сфабрикованным делам». Не посчитались с тем, что за время его нахождения в должности первого секретаря большое развитие в республике получили промышленность и сельское хозяйство, неуклонно рос выпуск промышленной и сельскохозяйственной продукции, высокими темпами развивались наука и культура, что он избирался депутатом Верховного Совета БАССР, Верховного Совета СССР 7—11 созывов, членом Президиума ВС СССР с 1970 по 1989 год, до апреля 1987 года был членом ЦК КПСС, Героем Социалистического Труда...

Сейчас нет необходимости вдаваться в детали и обстоятельства его ухода со своего поста. В горбачевскую «перестройку» плохо вписывались представители старой партийной элиты, их заменяли новыми, более «демократичными» государственно-хозяйственными руководителями. Повод для освобождения его от должности, разумеется, нашелся: были и у него перегибы. Но сами молодые «демократы» от КПСС, добившиеся его снятия, не смогли выдвинуть достойного лидера, о чем свидетельствует история очень скоротечной деятельности того, кто занял кресло первого секретаря после Шакирова.

Тут нельзя не вспомнить и о нравственном облике этого человека, о котором можно судить, в частности, хотя бы по такому факту. Выйдя на пенсию в 1987 году, он отказался от переезда в Москву, хотя многие его коллеги — бывшие

первые секретари обкомов — перебрались в столицу. Вернул в ЦК ключи от предложенной ему традиционной в таких случаях московской квартиры и остался жить в Уфе, в обыкновенной трехкомнатной квартире, не имея ни дачи, ни машины. Здесь и скончался 1 мая 2004 года.

Многие выступающие на пленуме обкома партии дали высокую оценку его личным и человеческим качествам, характеру, мужеству, твердости, культуре. Так, очень добрые слова в адрес Мидхата Закировича тогда сказал первый секретарь Стерлитамакского РК КПСС Федор Иванович Машкин. Именно он и председатель Союза писателей БАССР Асгат Мирзагитов внесли предложение о снятии с должности секретаря обкома КПСС Ахуньянова за развал идейно-воспитательной работы среди населения, за большой урон в сфере идеологии. Бывший Председатель Госплана Иван Кондратьевич Мironенко и сегодня занимается общественно-хозяйственной деятельностью, всегда с большим уважением рассказывает о вкладе Мидхата Закировича в развитие города Уфы и в целом республики. Но, к сожалению, некоторые выступающие, вчерашние его коллеги, воспитанники, высказались с агрессивной критикой в адрес Мидхата Закировича. Ход обсуждения на пленуме мне напоминал такую картину: над мертвым львом «героически» танцевали зайцы.

В своем выступлении на этом пленуме Шакиров отдал дань уважения своим коллегам по совместной работе, о собственной роли высказался весьма скромно.

Мидхат Закирович никогда не жаловался на судьбу. Он подчеркивал, что жалоба всегда приносит вред: она скорее подзадорит злые чувства, чем возбудит соболезнование и сочувствие; она укажет путь к другой такой же обиде, и оправданием для второго обидчика послужит то, что он указал о первом. Иные своими жалобами на прошлые обиды дают повод для будущих и, уповая на помощь или утешение, вызывают злорадство и даже подозрение. Сильный человек не станет говорить ни о своих обидах, ни об оплошностях, но не забудет упомянуть о лестном — тем сбережет друзей и сдержит недругов.

М.З.Шакиров не стал приспособливаться к горбачевскому «демократическому» двору и был отстранен от руководства республикой. По традиции того времени отстранение сопровождалось грязной травлей, развязанной в центральной прессе. В этой травле участвовали и некоторые его коллеги по обкому КПСС.

В своих воспоминаниях Мустай Карим очень высоко оценивает роль Мидхата Закировича в развитии Башкортостана, приводит факты, связанные с его биографией. «На пленуме обкома в 1987 году, который «решал судьбу» этого человека, поведение некоторых людей, которые по 15—20 лет проработали вместе с Мидхатом Закировичем, неприятно изумило многих и в первую очередь меня. Это были люди, которые еще неделю назад ловили каждый взгляд, каждое слово Шакирова, на каждый его чих не могли наздравствоваться, а тут — стали совсем другими. Такие отважные на словах, смелые, они теперь охаивали Шакирова... Сколько лет я их считал своими коллегами, единомышленниками, еще за несколько часов до пленума искренне верил им. Но когда услышал их, моя душа озябла, и мне стало страшно», — говорил М.Карим.

В те дни секретарь обкома КПСС по идеологии Т.И.Ахуньянов стал неузнаваемым, набросился на М.З.Шакирова и начал «разоблачать» его. После пленума Мустай Карим задал «разоблачителю» вопрос: «Ты почему на Шакирова так зло набросился?» На что главный идеолог просто ответил: «Представители Москвы сказали, что, если я резко выступлю против Шакирова, то они меня оставят на должности секретаря, не будут снимать. Не сдержали обещания, сволочи». Секретарь обкома КПСС Ахуньянов забыл о том, что его карьера росла только благодаря поддержке М.Шакирова, который не раз спасал его от неприятностей.

К сожалению, сегодня сохраняется опасность негативного отношения к деятелям советской эпохи и в том числе к партийным работникам. Я считаю, что отрицание советского периода истории — страшная ошибка, вызванная паническим отношением к нашему прошлому и настоящему, отношением, на котором можно воспитать капитулянта, но не победителя. Изучая наследие советского периода истории нашей республики, мы находим много подлинных героев, среди которых одним из наиболее ярких является М.З.Шакиров.

К сожалению, сегодня, готовясь отметить его 100-летие, мы вспоминаем далеко не все, что оставил после себя Мидхат Закирович Шакиров. Убежден, что многое из его наследия еще понадобится будущим поколениям.

В последующие годы смуты и всеобщего развала созидательный опыт М.З.Шакирова оказался не востребован. Новое время требовало совсем других талантов — только умения «отнимать и делить», а Мидхат Закирович был из тех, кто умел только «умножать и прибавлять».

Он прожил долгую жизнь. Но последние его годы были не громки. Новая власть отказалась от любого использования уникального опыта этого выдающегося руководителя. Да и как использовать, если весь опыт Шакирова — это опыт созидания, заботы об интересах людей труда, о социальной справедливости?! К чему все это при новых «хозяевах»?!

Мидхат Закирович Шакиров принадлежал к той удивительной породе людей, которые на всю жизнь были отмечены печатью молодости. Он сумел не растерять с годами лучшие чувства: умение радоваться жизни, беспокойность и требовательность к себе и окружающим.

И после ухода на пенсию он всегда был среди людей, к нему постоянно приходили за советом, помощью, поддержкой, надеясь на его внимание. Он был человеком чести и достоинства, справедливости, никогда не идущим на компромисс со своей совестью.

И еще об одном моменте. После развала СССР очень много в печати и на телевидении, в кулуарах было разговоров о партии и ее месте в обществе. Многие члены партии предпочли молчать в этот сложный период, другие вступили в многочисленные неформальные объединения и коммерческие структуры. Позиция коммуниста Шакирова — позиция честности, принципиальности, высокой гражданственности, смелости, искренности со временем не менялась. Это был внутренний стержень выдающегося сына башкирского народа.

Мидхат Закирович тяжело переживал влияние перестройки — утрату духовности и падение нравственности, исчезновение интеллигентности. Приход к власти Горбачева и действия Ельцина по ликвидации СССР Мидхат Закирович воспринял как начало окончательного крушения многонациональной страны.

В глубине души презирал всю эту шайку предателей Родины. Вопрос о господствующей ныне массовой культуре представлялся ему едва ли не одной из самых сложных, каверзных и опасных проблем.

Он любил ходить пешком. Мидхат Закирович выделялся в толпе, вовсе не желая этого и не делая для этого никаких усилий: не было в нем ни высокомерия, ни отстраненности, ни снобизма бывшего крупного руководителя. А была особая грация, заставляющая даже незнакомого с ним человека остановиться и посмотреть вслед.

Как-то, проходя осенью по серым и слякотным улицам Ново-Мостовой и Энгельса сквозь толпу озабоченных и замученных магазинной сутолокой людей, я встретил Мидхата Закировича. Люди спешили на трамвайную остановку, толкали друг друга, но рядом с ним все притормаживали и обходили, не задевая, здоровались с ним. Он шел, держа спину, как всегда, прямо, энергичным, несуетным шагом. В его облике не было ничего стариковского, что так часто появляется на склоне лет на лицах людей вполне достойных. Те дни, да что дни — годы, были для него годами потерь. Ушли из жизни любимая жена Ляля Гимрановна и близкие друзья. С женой они воспитали трех прекрасных детей: дочь Нейля — кандидат филологических наук, доцент, живет в Уфе, Луиза — доцент, кандидат сельскохозяйственных наук, живет со своей семьей в Уфе, сын Рифхат — доктор технических наук, академик, живет в Москве.

Трудно было привыкнуть к одиночеству, к неожиданно изменившемуся быту. Но он стал разве что чуть сдержаннее. Лишь однажды дочь застала отца за разглядыванием старых фотографий из семейного альбома. Он показал ей одну из них, где стояло много людей, — фото из пятидесятых годов. «Подумать только, — сказал он как-то удивленно, — вот из них всех я только один пока жив».

О Мидхате Закировиче сейчас вспоминают и пишут как об одном из наиболее ярких и квалифицированных партийно-хозяйственных руководителей республики и страны, долгожителе на политическом Олимпе. Сегодня трудящиеся республики, в особенности люди старшего поколения, с благодарностью вспоминают Мидхата Закировича Шакирова и его заслуги перед Отечеством.

Человек от земли, он был удивительно надежен во всем — внимательный собеседник, умелый работник, доброжелательный защитник интересов человека. У него были свои, очень высокие критерии человеческой ценности. Он был строг, но если осуждал или критиковал кого-то, всегда принципиально, по делу. Он умел понимать самых разных людей, вникая в их нужды, мог быть снисходительным к их слабостям, ошибкам.

За выдающиеся успехи в развитии сельского хозяйства Указом Президиума Верховного Совета СССР от 23 февраля 1981 года М.З.Шакирову присвоено звание Героя Социалистического Труда. Он награжден пятью орденами Ленина, двумя орденами Трудового Красного Знамени, многочисленными медалями, почетными грамотами Президиума Верховного Совета БАССР. Почетный нефтяник, Почетный транспортный строитель, Почетный строитель России. Депутат Верховного Совета СССР седьмого, восьмого, девятого, десятого, одиннадцатого созывов (1966—1987), Вер-

ховного Совета Башкирской АССР седьмого, восьмого, девятого, десятого, одиннадцатого созывов (1967—1987). Член Президиума Верховного Совета СССР (1970—1987), Президиума Верховного Совета Башкирской АССР (1967—1987). Член ЦК КПСС (1971—1987).

Мидхат Закирович Шакиров — историческая личность. Он был лидером всегда — в период «застоя» и в период «развитого социализма». Его и хвалили, и критиковали тогда, в конце 80-х годов, а сейчас много публикаций о его добрых делах. Он занял достойное место в наших сердцах, потому что его жизнь — жизнь Мидхата Закировича Шакирова — это история Башкортостана, прожитая вместе с нами.

В энциклопедии «Башкортостан» о нем сказано лаконично: крупный хозяйственный и партийный деятель, Герой Социалистического Труда. Далее называются должности, которые он занимал, — от рядового инженера до первого секретаря Башкирского обкома КПСС, члена Президиума Верховного Совета СССР и ЦК КПСС. Перечисляются его награды.

Он ушел из жизни, не оставив после себя ни мемуаров, ни дневников, хотя ему было о чем поведать миру. А ведь этот человек 18 лет был первым лицом республики, намного дольше, чем кто-либо из его предшественников. В эти годы были достигнуты значительные успехи в промышленном и жилищном строительстве, в развитии сельского хозяйства.

Уход на пенсию заставил Мидхата Закировича задуматься о своих друзьях, коллегах по работе. Ему пришлось осознать, что он обманулся в некоторых своих коллегах. Мидхат Закирович признавался, что «лучше обмануться в цене, чем в товаре, а уж тут-то особенно важно видеть насквозь. При этом понимать жизнь и разбираться в людях — далеко не одно и то же. Людей же необходимо, оказывается, изучать как книги». Он гордился тем, что он «...больше человек, нежели секретарь обкома партии».

Однажды на мой вопрос: «Есть ли у вас любимое дело, чем занимаетесь в свободное время?», он ответил:

— Могу сказать, что почти не бывает у меня свободного времени. Мое любимое занятие в последние годы — это чтение. Не будь на свете книг, я давно пришел бы в отчаяние — признавался Мидхат Закирович. — Ведь человеку в этом мире мало дано жить, а жизнь без знаний — не жизнь.

Даже люди редких достоинств зависят от своего времени. Не всем досталось то время, какого они заслуживали. Кто-то достоин был лучшего времени. Добро не всегда торжествует: всему своя пора.

Мидхат Закирович умел находить ключи к каждому. В этом заключалась его искусство управлять людьми. Он прекрасно знал психологию каждого своего коллеги. У каждого своя особенность, ибо различны природные склонности. Иногда он шутя говорил, что все люди — идолопоклонники: кумир одних — почести, других — корысть, а большинства — наслаждения. Главное — угадать, какой у кого идол. В своей работе он не гнался за многим, стремился к истине.

От других руководителей он отличался тем, что был праведным человеком. Не ведая страха, он всегда был на стороне справедливости — ни страсти толпы, ни мнение вышестоящего руководства страны не могли вынудить его преступить ее границы. Он прекрасно понимал, что у правды мало поклонников. Многие

восхваляют ее, другие следуют за ней, пока нет опасности, а потом, при малейшей угрозе, открыто от нее отрекаются, а наиболее хитрые притворяются всегда верными. В своих замыслах и делах Мидхат Закирович всегда преуспевал, опираясь на умело подбираемый коллектив единомышленников — профессионалов самого высоко калибра. Он обладал удивительным даром — объединять одаренных людей, коллективно создавать, заряжать своей энергией, целеустремленностью, знаниями и опытом.

К сожалению, многое, что оставил после себя Шакиров, не было использовано в полной мере. Убежден, что многое из его богатого наследия еще понадобится будущим поколениям.

Использованная литература

1. Башкирия. На переломе веков и эпох. — Уфа: Скиф, 2012.
2. Башкирия в Союзе СССР. Статистический сборник. — Уфа: Статистика, 1972.
3. Народное хозяйство Башкирской АССР в годы девятой пятилетки (1971 — 1975 годы). — Уфа: Башкирское книжное издательство, 1976.
4. Архивы Пленумов и бюро Башкирского обкома КПСС.
5. Народное хозяйство Башкирской АССР за годы одиннадцатой пятилетки (1981 — 1985 годы). Статистический сборник. — Уфа: Башкирское книжное издательство, 1986.
6. Под солнцем Октября. Рассказываем о Башкирии накануне шестидесятилетия Великой Октябрьской социалистической революции. — Уфа: Башкнигоиздат, 1977.
7. Утро республики. Коллективный рассказ о Башкирской Автономной Советской Социалистической Республике накануне ее шестидесятилетия. — Уфа: Башкнигоиздат, 1979.
8. История Уфы. Краткий очерк. — Уфа: Башкнигоиздат, 1976.
9. Народное хозяйство Башкирской АССР. — Уфа: Башкнигоиздат, 1980.
10. Советская Башкирия. 1970—1987 гг.
11. ЦГА БАССР. Ф.91, оп.2, д.2359, л.38.
12. Вечерняя Уфа. 1970—1987 гг.
13. Ватандаш. 2011. №11.
14. *Мустай Карим*. Мгновения жизни. — Уфа, 2004.
15. *Ергин Ю.В.* Портреты. Деятели народного образования Башкирии. — Уфа: Гилем, 2008.
16. Комсомольская правда. 1969, 1970, 1970 гг.
17. Товарищ партия, мы тебе докладываем. — Уфа: Башкнигоиздат, 1968.
18. Литературная газета. 1980, 30 апреля.